

**ΜΕΤΡΟΝ ΑΥΤΟΜΑΤΙΣΜΟΙ Α.Ε.**  
**ΑΡΙΘ. Γ.Ε.ΜΗ. 113880752000 (ΑΡΙΘ.ΜΑΕ 46758/59/Β/00/10)**  
**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΩΝ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ**  
**ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΠΡΟΣ ΤΗΝ**  
**ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ**  
**ΤΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 01.01.2020 ΕΩΣ 31.12.2020**

\*\*\*\*\*

Κύριοι μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το νόμο και το καταστατικό της Εταιρείας, τις Οικονομικές Καταστάσεις της ΜΕΤΡΟΝ ΑΥΤΟΜΑΤΙΣΜΟΙ Α.Ε. για τη χρήση 2020, οι οποίες περιλαμβάνουν την Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, την Κατάσταση Αποτελεσμάτων και Συνολικού Εισοδήματος, την Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων, την Κατάσταση Ταμειακών Ροών και τις Σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων και την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου που συντάχθηκε βάσει των διατάξεων του άρθρου 150 του Ν. 4548/2018. Στην παρούσα έκθεση σας εκθέτουμε τα ακόλουθα, σχετικά με τη δραστηριότητα της Εταιρείας κατά τη διάρκεια της χρήσεως, την οικονομική της θέση, την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που ενδέχεται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία και την προβλεπόμενη από το Διοικητικό Συμβούλιο πορεία την επόμενη χρήση, ενώ παρέχεται και η απαιτούμενη από το νόμο μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Οι ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς όπως έχουν νιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Τα βασικά στοιχεία των Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας καθώς και οι λογιστικές αρχές που εφαρμόζει, περιγράφονται αναλυτικώς στις σημειώσεις επί των Οικονομικών Καταστάσεων που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ετησίων Οικονομικών Καταστάσεων.

#### **ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Η Εταιρεία δραστηριοποιήθηκε στο αντίξοο οικονομικό περιβάλλον, προσαρμόζοντας τη λειτουργία της σε επίπεδα που της επέτρεπαν οι ταμειακές της ροές. Η Εταιρεία έχει προστιλωθεί στην παραγωγή προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας και ακολουθώντας μία στρατηγική εξωστρέφειας, έχει καταφέρει να διεισδύσει σε νέες αγορές ώστε να επιτυγχάνει τη συνεχή αύξηση του κύκλου εργασιών και της κερδοφορίας.

#### **Κύκλος εργασιών-EBITDA-κερδοφορία**

Κατά το 2020, οι πωλήσεις της Εταιρείας ανέρχονται σε € 20,3 εκατ. έναντι € 19,2 εκατ. περίπου την προηγούμενη χρήση παρουσιάζοντας αύξηση κατά 5,73%.

Τα κέρδη προ φόρων τόκων και συνολικών αποσβέσεων (EBITDA) της Εταιρείας ανήλθαν σε Ευρώ 2.573 χιλ., έναντι Ευρώ 2.411 χιλ. του 2019, σημειώνοντας αύξηση 6,72%. Τα αποτελέσματα προ φόρων της χρήσης παραμένουν κερδοφόρα και ανέρχονται σε € 1.834 χιλ. περίπου έναντι κερδών ύψους € 1.654 χιλ. περίπου της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 10,88% ενώ τα αποτελέσματα μετά φόρων της χρήσης ήταν κερδοφόρα και ανέρχονται σε € 1.342 χιλ. περίπου έναντι κερδών ύψους € 1.144 χιλ. περίπου της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 17,31%.

#### **Προοπτικές για το 2021**

Όπως προκύπτει από την μέχρι τώρα πορεία των εργασιών της εταιρείας, στη τρέχουσα χρήση 2021 και λαμβανομένου υπόψη των επιπτώσεων από την πανδημία ο κύκλος εργασιών αναμένεται να παρουσιάσει αύξηση ενώ η χρήση αναμένεται να είναι πάλι κερδοφόρα.

## Αριθμοδείκτες

| ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ                                    | ΧΡΗΣΗ<br>2020 | ΧΡΗΣΗ<br>2019 | % ΜΕΤΑΒ |
|--|---------------|---------------|---------|
| 1 Κυκλοφοριακή (φορές)                         | 2,19          | 2,36          | -7,20%  |
| <b>ΜΟΧΛΕΥΣΗΣ &amp; ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ</b> |               |               |         |
| 1. Συνολικές Υποχρεώσεις / Ιδια Κεφάλαια       | 1,830         | 2,36          | -22,46% |
| 2. Σύνολο Δανεισμού / Ιδια Κεφάλαια            | 0,92          | 1,33          | -30,83% |
| 3. Σύν. Πάγιου Ενεργητ. / Ιδια Κεφάλαια        | 1,17          | 1,28          | -8,59%  |
| 4. Καθαρός Δανεισμός/EBITDA                    | 1,28          | 1,60          | -20,00% |
| <b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ</b>                 |               |               |         |
| 1. Κυκλοφ. Ταχύτ. Μ.Ο. Αποθεμάτων (ημέρες)     | 105           | 109           | -3,67%  |
| 2. Κυκλοφ. Ταχύτ. Μ.Ο. Απαιτήσεων (ημέρες)     | 92            | 104           | -11,54% |
| 3. Κυκλοφ. Ταχύτ. Προμηθευτών (ημέρες)         | 77            | 77            | 0,00%   |
| <b>ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ</b>                          |               |               |         |
| 1. Καθαρά Κέρδη / Ιδια Κεφάλαια %              | 19,54         | 20,64         | -5,33%  |
| 2. EBITDA / Ιδια Κεφάλαια %                    | 37,48         | 43,53         | -13,90% |

## Μερισματική πολιτική

Με βάση την Ελληνική νομοθεσία, οι Εταιρείες υποχρεούνται κάθε χρήση να διανέμουν στους μετόχους τους, το 35% των κερδών μετά από φόρους και μετά την κράτηση για τακτικό αποθεματικό.

Την 03 Αυγούστου 2021 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δεν πρότεινε τη διανομή μερίσματος λόγω των συσσωρευμένων ζημιών. Η πρόταση αυτή τελεί υπό την έγκριση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

## **Στόχοι και πολιτικές προγράμματος διαχείρισης χρηματοοικονομικού κινδύνου**

### **Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου**

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκια), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το συνολικό πρόγραμμα διαχείρισης του κινδύνου της Εταιρείας έχει στόχο να ελαχιστοποιήσει τις αρνητικές επιπτώσεις που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στην χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.

Η διαχείριση του κινδύνου παρακολουθείται από τη Διεύθυνση Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης που συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς χρηματαγορές και διαχειρίζεται τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία. Η Διεύθυνση Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης δεν εκτελεί συναλλαγές κερδοσκοπικό χαρακτήρα ή συναλλαγές που δεν σχετίζονται με τις εμπορικές, επενδυτικές ή δανειοληπτικές δραστηριότητες της Εταιρείας.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης περιλαμβάνουν διαθέσιμα, απαιτήσεις, βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα με στόχο την αντιστάθμιση ανάληψης κινδύνων. Η Εταιρεία δεν συμμετέχει σε χρηματοοικονομικά εργαλεία που θα μπορούσαν να την εκθέσουν σε διακυμάνσεις συναλλαγματικών ισοτιμιών ξένων νομισμάτων και επιτοκίων.

## **Συναλλαγματικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται σε διεθνές επίπεδο και διενεργεί συναλλαγές σε συνάλλαγμα. Ως εκ τούτου, εκτίθεται στις διακυμάνσεις συναλλαγματικών ισοτιμιών. Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικούς κινδύνους προέρχεται κυρίως από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα που αφορούν εισαγωγές ή εξαγωγές αγαθών και υπηρεσιών. Η διοίκηση της Εταιρείας πιστεύει ότι δεν υφίστανται σημαντικοί κίνδυνοι από την διαφοροποίηση συναλλαγματικών ισοτιμιών λόγω του μικρού όγκου των συναλλαγών.

## **Κίνδυνος επιτοκίου**

Τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμιακές ροές της Εταιρείας δεν επηρεάζονται σημαντικά από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση σε κίνδυνο επιτοκίων για τις υποχρεώσεις και επενδύσεις παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Πολιτική της Εταιρείας είναι να παρακολουθεί διαρκώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες της Εταιρείας.

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί τις επενδύσεις της καθώς και τις ανάγκες της σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού, με αποτέλεσμα να επιβαρύνει τα αποτελέσματα της με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια (μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR) θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς η Εταιρεία θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

Όλα τα βραχυπρόθεσμα δάνεια έχουν συναφθεί με κυμαινόμενα επιτόκια. Οι ανανεώσεις των επιτοκίων των βραχυπρόθεσμων δανείων είναι για διάστημα 1-3 μηνών και των μακροπροθέσμων για διάστημα 3-6 μηνών. Αυτό δίνει την δυνατότητα στην Εταιρεία να αποφεύγει μερικώς τον κίνδυνο από μεγάλες διακυμάνσεις επιτοκίων. Η διοίκηση της Εταιρείας πιστεύει ότι δεν υφίστανται σημαντικοί κίνδυνοι από πιθανή μεταβολή των επιτοκίων.

Ο παρακάτω πίνακας δείχνει τις μεταβολές στα αποτελέσματα προ φόρων της Εταιρείας (μέσω των επιπτώσεων που έχουν τα υπόλοιπα των δανείων στο τέλος της χρήσης με κυμαινόμενο επιτόκιο στα αποτελέσματα) σε πιθανές αλλαγές επιτοκίων, κρατώντας όλες τις άλλες μεταβλητές σταθερές:

## **Ανάλυση Ευαισθησίας των Δανείων της Εταιρίας σε Μεταβολές Επιτοκίων**

| (ποσά σε χιλιάδες €)    | Νόμισμα | Μεταβλητότητα<br>Επιτοκίων | Επίδραση στα<br>αποτελέσματα<br>προ φόρων |
|-------------------------|---------|----------------------------|---|
| <b>ποσά χρήσης 2020</b> | EUR     | 1%<br>-1%                  | -97<br>+97                                |
| <b>ποσά χρήσης 2019</b> | EUR     | 1%<br>-1%                  | -112<br>+112                              |

Σημείωση: Ο παραπάνω πίνακας δεν περιλαμβάνει την θετική επίπτωση των εισπραχθέντων τόκων από τις καταθέσεις καθώς τα ποσά είναι ασήμαντα.

## **Πιστωτικός κίνδυνος**

Η Εταιρεία δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω κυρίως της μεγάλης διασποράς του πελατολογίου. Η έκθεση σε πιστωτικούς κινδύνους παρακολουθείται και αξιολογείται σε συνεχή βάση.

Ειδική μηχανογραφική εφαρμογή ελέγχει το μέγεθος της παροχής των πιστώσεων καθώς και τα πιστωτικά όρια των λογαριασμών. Για ειδικούς πιστωτικούς κινδύνους γίνονται προβλέψεις για ζημίες από απαξίωση. Στο τέλος του έτους η διοίκηση θεώρησε ότι δεν υπάρχει κανένας ουσιαστικός πιστωτικός κίνδυνος, που να μην καλύπτεται ήδη από κάποια εξασφάλιση ή από πρόβλεψη επισφαλούς απαιτήσεως.

Επίσης όσον αφορά προϊόντα καταθέσεων, η Εταιρεία συναλλάσσεται μόνο με αναγνωρισμένα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής διαβάθμισης.

### **Κίνδυνος ρευστότητας**

Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων τραπεζικών πιστώσεων.

Η Μητρική Εταιρεία διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας φροντίζοντας να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση.

Ο παρακάτω πίνακας συνοψίζει τις ημερομηνίες λήξεως των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019 αντίστοιχα, με βάση τις πληρωμές που απορρέουν από τις σχετικές συμβάσεις και συμφωνίες, σε μη προεξοφλημένες τιμές:

| <b>Ποσά χρήσης 2020</b><br>(ποσά σε χιλιάδες €) | <b>Λιγότερο από<br/>4 μήνες</b> | <b>Έως 12<br/>μήνες</b> | <b>1 με 2<br/>έτη</b> | <b>2 με 5<br/>έτη</b> | <b>&gt; 5<br/>έτη</b> | <b>Σύνολο</b> |
|---|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Εμπορικές υποχρεώσεις                           | 3.114                           | -                       | -                     | -                     | -                     | <b>3.114</b>  |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις               | 1.128                           | -                       | -                     | -                     | -                     | <b>1.128</b>  |
| Υποχρεώσεις από μισθώσεις                       | 16                              | 43                      | 58                    | 162                   | -                     | <b>279</b>    |
| Δανειακές υποχρεώσεις                           | 213                             | 313                     | 825                   | 3.074                 | 1.604                 | <b>6.029</b>  |
|   | <b>4.471</b>                    | <b>356</b>              | <b>883</b>            | <b>3.236</b>          | <b>1.604</b>          | <b>10.550</b> |

| <b>Ποσά χρήσης 2019</b><br>(ποσά σε χιλιάδες €) | <b>Λιγότερο από<br/>4 μήνες</b> | <b>Έως 12<br/>μήνες</b> | <b>1 με 2<br/>έτη</b> | <b>2 με 5<br/>έτη</b> | <b>&gt; 5<br/>έτη</b> | <b>Σύνολο</b> |
|---|---------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Εμπορικές υποχρεώσεις                           | 3.139                           | -                       | -                     | -                     | -                     | <b>3.139</b>  |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις               | 1.027                           | -                       | -                     | -                     | -                     | <b>1.027</b>  |
| Υποχρεώσεις από μισθώσεις                       | 11                              | 17                      | 18                    | 24                    | -                     | <b>70</b>     |
| Δανειακές υποχρεώσεις                           | -                               | 700                     | 1.600                 | 4.998                 | -                     | <b>7.298</b>  |
|   | <b>4.177</b>                    | <b>717</b>              | <b>1.618</b>          | <b>5.022</b>          | -                     | <b>11.534</b> |

### **Λοιποί κίνδυνοι**

Η ραγδαία εξάπλωση του COVID-19 στην Ευρώπη και στην Ελλάδα από τα τέλη Φεβρουαρίου 2020 είχε αρνητικές οικονομικές συνέπειες με τις πρώτες επιπτώσεις να διαφαίνονται από τα τέλη του πρώτου τριμήνου της χρήσης 2020.

Ο αντίκτυπος από την πανδημία COVID-19 στο μακροπρόθεσμο επιχειρηματικό σχέδιο της Εταιρείας δεν μπορεί να εκτιμηθεί στο παρόν στάδιο, δεδομένης της τρέχουσας αβεβαιότητας και του γεγονότος ότι σε περίπτωση παρατεταμένης εξάπλωσης, ο αντίκτυπος θα μπορούσε να είναι ιδιαίτερα σημαντικός, συνυπολογιζομένης της ραγδαίας πτώσης του κατασκευαστικού κλάδου. Προς τούτο, η Εταιρεία έχει εκπονήσει ένα πλάνο δράσης προς άμβλυνση των οικονομικών επιπτώσεων της πανδημίας χωρίς ωστόσο να

μπορεί να γίνει, προς το παρόν, μία αξιόπιστη εκτίμηση της συνολικής επίδρασης του φαινομένου αυτού στη λειτουργία της.

Η Εταιρεία έχει λάβει διάφορα μέτρα για την προστασία της δημόσιας υγείας, των εργαζομένων και των συνεργατών της, σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες των υγειονομικών αρχών, ενώ παράλληλα παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί τις επιπτώσεις στις δραστηριότητές της. Παράλληλα, η Εταιρεία διερευνάει τον βαθμό στον οποίο μπορεί να εκμεταλλευτεί ενδεχόμενη κρατική βοήθεια, προκειμένου να αμβλυνθούν οι επιπτώσεις της επιδημίας COVID-19 στα οικονομικά αποτελέσματα και τη ρευστότητα.

### Διαχείριση κεφαλαίου

Ο πρωταρχικός στόχος της διαχείρισης κεφαλαίου της Εταιρείας είναι να εξασφαλιστεί η διατήρηση της υψηλής πιστοληπτικής του διαβάθμισης καθώς και των υγιών δεικτών κεφαλαίου, ώστε να υποστηρίζονται και να επεκτείνονται οι δραστηριότητες της και να μεγιστοποιείται η αξία των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο προσπαθεί να διατηρεί μια ισορροπία μεταξύ υψηλότερων αποδόσεων που θα ήταν εφικτές με υψηλότερα επίπεδα δανεισμού και των πλεονεκτημάτων και της ασφάλειας που θα παρείχε μια ισχυρή και υγιής κεφαλαιακή θέση.

Δεν υπήρξαν αλλαγές στην προσέγγιση που νιοθετεί η Εταιρεία σχετικά με τη διαχείριση κεφαλαίου κατά την διάρκεια της τρέχουσας χρήσης.

Η Εταιρεία ελέγχει την επάρκεια των ιδίων κεφαλαίων χρησιμοποιώντας τον δείκτη καθαρού δανεισμού προς τα λειτουργικά αποτελέσματα και τον δείκτη συνολικού δανεισμού προς τα ίδια κεφάλαια. Τα λειτουργικά αποτελέσματα (EBITDA) είναι τα αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων. Στον καθαρό δανεισμό περιλαμβάνονται τοκοφόρα δάνεια μείον διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα.

|   | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
|---|------------------|------------------|
| Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις   | 5.503.352        | 6.598.003        |
| Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις   | 525.765          | 700.000          |
| Υποχρεώσεις από μισθώσεις               | 278.767          | 69.836           |
| <b>Συνολικός δανεισμός</b>              | <b>6.307.884</b> | <b>7.367.839</b> |
| Μείον: Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα | (3.018.192)      | (3.512.044)      |
| <b>Καθαρός δανεισμός</b>                | <b>3.289.692</b> | <b>3.855.795</b> |

|               |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|
| <b>EBITDA</b> | <b>2.573.492</b> | <b>2.411.366</b> |
|---------------|------------------|------------------|

|                                 |             |             |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Καθαρός δανεισμός/EBITDA</b> | <b>1,28</b> | <b>1,60</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|

|                                       | <b>2020</b>      | <b>2019</b>      |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις | 5.503.352        | 6.598.003        |
| Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις | 525.765          | 700.000          |
| Υποχρεώσεις από μισθώσεις             | 278.767          | 69.836           |
| <b>Συνολικός δανεισμός</b>            | <b>6.307.884</b> | <b>7.367.839</b> |

|                      |                  |                  |
|----------------------|------------------|------------------|
| <b>Ίδια Κεφάλαια</b> | <b>6.866.602</b> | <b>5.539.435</b> |
|----------------------|------------------|------------------|

|  |             |             |
|--|-------------|-------------|
| <b>Συνολικός δανεισμός/Ίδια Κεφάλαια</b> | <b>0,92</b> | <b>1,33</b> |
|--|-------------|-------------|

## **Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση**

### **Σύντομη περιγραφή των δραστηριοτήτων της Εταιρείας**

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στον τομέα της κατασκευής ανελκυστήρων. Σκοπός της Εταιρείας είναι η παραγωγή, εμπορία και εγκατάσταση αυτόματων ή χειροκίνητων θυρών κάθε τύπου (π.χ. θύρες ανελκυστήρων), όπως επίσης η παραγωγή, εμπορία και εγκατάσταση μηχανισμών και συστημάτων αυτόματου ελέγχου.

Η Εταιρεία δίνει ιδιαίτερη έμφαση σε θέματα διασφάλισης της ποιότητας των τελικών προϊόντων, καθώς επίσης και της πιστοποίησης των προϊόντων και των παραγωγικών διαδικασιών, βάσει των προδιαγραφών διεθνώς αναγνωρισμένων οργανισμών.

### **Σύντομη περιγραφή του επιχειρηματικού μοντέλου**

Το επιχειρηματικό μοντέλο κινείται στους εξής τέσσερις άξονες:

- Ανάπτυξη προϊόντων με υψηλές τεχνικές προδιαγραφές - επιδόσεις και πιστοποίηση τους από τα διεθνώς διαπιστευμένα ινστιτούτα και εργαστήρια, ώστε να πληρούν τα standard εισόδου για τις αγορές για τις οποίες προορίζονται.
- Η Εταιρεία δημιουργεί προϊόντα που χαρακτηρίζονται από την υψηλή ποιότητα και το χαμηλό κόστος παραγωγής.
- Άμεση εξυπηρέτηση κατά και μετά την πώληση. Τα είδη της Εταιρείας χρειάζονται υποστήριξη μετά την πώληση.
- Αύξηση των πωλήσεων, είτε στις υφιστάμενες αγορές με αύξηση του μεριδίου αγοράς, είτε με εξάπλωση σε κάθε γωνιά του κόσμου, όπου υπάρχει οικονομική ανάπτυξη στον τομέα που δραστηριοποιείται η επιχείρηση.

Το στρατηγικό πλάνο της Εταιρείας για την επιχειρηματική και τεχνολογική καινοτομία κινείται στους εξής τέσσερις άξονες:

- Ευελιξία στην διοίκηση.
- Δημιουργία ενός ιδιόκτητου παγκόσμιου δικτύου.
- Συνεχής δημιουργία νέων βελτιωμένων προϊόντων.
- Υψηλά στάνταρ στην ποιότητα παραγωγής σε συνδυασμό με το χαμηλό κόστος.

### **Στρατηγική**

Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τη στρατηγική της για τη βιώσιμη ανάπτυξη σε όλες τις δραστηριότητες της, και δεσμευτεί μέσα από την αντίστοιχη πολιτική.

Τα κύρια σημεία της στρατηγικής αυτής επιλογής συνοψίζονται στην ασφαλή και χωρίς ατυχήματα, οικονομικά βιώσιμη λειτουργία, με σεβασμό στο περιβάλλον και την κοινωνία.

### **Περιβάλλον**

Η Εταιρεία με πολύχρονη εμπειρία και συνεχή ανάπτυξη στον κλάδο της κατασκευής ανελκυστήρων έχει συνειδητοποίήσει και αναγνωρίζει ότι η ανεξέλεγκτη οικονομική ανάπτυξη δεν συμβαδίζει με την πρόοδο και την ευημερία των πολιτών.

Συμπορεύονται μόνο όταν διασφαλίζεται η φιλικότητα των παραγωγικών διαδικασιών απέναντι στο περιβάλλον, η πρόληψη και ο περιορισμός της ρύπανσης, η εξοικονόμηση ενέργειας, φυσικών πόρων και αναλογίαν υλικών, η αναζήτηση και η αξιοποίηση εναλλακτικών και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και η μείωση στον μικρότερο δυνατό βαθμό των αρνητικών επιπτώσεων στο περιβάλλον μέσα από στόχους, προσχεδιασμένες και οργανωμένες ενέργειες και μέσα από προγράμματα περιβαλλοντικής διαχείρισης.

## Στόχος της επιγείρησης

Η Εταιρεία αναγνωρίζει ότι η οικονομική ανάπτυξη μπορεί και πρέπει να συμβαδίζει με ένα υγιές περιβάλλον και συνεπώς, ήταν και είναι στους στόχους της να συνδυάσει τη δυναμική της πορεία με τον απαραίτητο σεβασμό προς το περιβάλλον, τη διατήρηση, προστασία και βελτίωση του.

## Αρχές βελτίωσης

Για την επίτευξη του παραπάνω στόχου η Διοίκηση της Εταιρείας δεσμεύεται να παρέχει τους απαραίτητους πόρους (οικονομικούς και ανθρώπινους) ώστε να επιτύχει:

- Την ενσωμάτωση του περιβαλλοντικού τρόπου σκέψης στις καθημερινές αποφάσεις.
- Την ορθολογικότερη χρήση φυσικών πόρων και ενέργειας.
- Την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων στο περιβάλλον.
- Την πρόληψη και αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών που θα μπορούσαν να προκαλέσουν επιπτώσεις στο περιβάλλον.
- Την παρακολούθηση της εξέλιξης νέων καθαρότερων τεχνολογιών με σκοπό την νιοθέτηση τους.
- Τη συμμόρφωση και, όπου είναι δυνατό, την υπέρβαση των απαιτήσεων της περιβαλλοντικής νομοθεσίας.
- Την διαρκή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης.
- Την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση του προσωπικού, πελατών και προμηθευτών της.
- Τη γνωστοποίηση της παρούσας πολιτικής στο προσωπικό και τη διαθεσιμότητά της σε όλους τους ενδιαφερόμενους.

## Εφαρμογή της πολιτικής

Η Εταιρεία επιτυγχάνει την εφαρμογή των αρχών αυτών με τα εξής μέτρα:

- Θέσπιση σαφών και μετρήσιμων στόχων, όπου είναι δυνατό, ώστε να αξιολογεί την επίδοσή της.
- Διενέργεια τακτικών περιβαλλοντικών επιθεωρήσεων.
- Προσφορά της κατάλληλης περιβαλλοντικής εκπαίδευσης στο προσωπικό της και ιδιαίτερα στο προσωπικό που έχει περιβαλλοντικές υπευθυνότητες.
- Εφαρμογή στρατηγικής ελαχιστοποίησης των αποβλήτων και βελτίωση της ανακύκλωσης.
- Διενέργεια τακτικών ενεργειακών επιθεωρήσεων και εισαγωγή μέτρων εξοικονόμησης ενέργειας.
- Όπου είναι δυνατό, λαμβάνει υπ' όψη της, την περιβαλλοντική επίδοση των προμηθευτών της.
- Οι νέες δραστηριότητες επέκτασης ή ανάπτυξης λαμβάνουν υπ' όψη περιβαλλοντικά κριτήρια.
- Αναφορά τυχόν περιβαλλοντικών ατυχημάτων στις σχετικές αρχές.
- Θέσπιση διαδικασιών για την εξουδετέρωση και την κατάλληλη απόρριψη των αποβλήτων της.
- Χρηματοδότηση όλων εκείνων των μέτρων για την επίτευξη του προγράμματος της Εταιρείας.

## Υγιεινή και ασφάλεια

Η υγεία και η ασφάλεια σε όλες τις δραστηριότητες αποτελεί την σημαντικότερη προτεραιότητα για την Εταιρεία. Για το λόγο αυτό, λαμβάνονται όλα τα απαραίτητα μέτρα ασφαλείας για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τους επισκέπτες σε όλους τους χώρους εργασίας.

“Όλες οι εγκαταστάσεις της Εταιρείας θέτουν στόχους για και βελτίωση της επίδοσής τους στον τομέα της υγείας και της ασφάλειάς τους.

Επιπλέον, η Εταιρεία αξιολογεί τακτικά την τήρηση των σχετικών διαδικασιών περιβαλλοντικής διαχείρισης, υγιεινής και ασφάλειας σε κάθε εγκατάσταση, είτε μέσω εσωτερικών επιθεωρήσεων από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό είτε μέσω επιθεωρήσεων από ανεξάρτητους διαπιστευμένους εξωτερικούς φορείς πιστοποίησης.

Η διασφάλιση της υγιεινής και του ασφαλούς περιβάλλοντος των εργαζομένων – νιοθετώντας πρακτικές πέρα από όσα ορίζει ο νόμος - αποτελεί διαρκή στόχο και καθημερινή επιδίωξη της Εταιρείας. Η Διοίκηση της Εταιρείας δεσμεύεται απέναντι στους εργαζομένους της, αλλά και στην κοινωνία, για την υπεύθυνη και ασφαλή λειτουργία του εργοστασίου της, σύμφωνα με τους κανόνες του δικαίου και της ηθικής.

Η δέσμευση της Διοίκησης της Εταιρείας αποδεικνύεται μέσα από μία δέσμη ενεργειών οι οποίες έχουν ήδη ολοκληρωθεί, όπως:

- Επικαιροποίηση της μελέτης εκτίμησης επαγγελματικού κινδύνου, με στόχο την ενσωμάτωση των νέων παραγωγικών λειτουργιών.
- Τυποποίηση των διαδικασιών για τη στατιστική επεξεργασία των δεδομένων για τα ατυχήματα και για την παρακολούθηση δεικτών.
- Εφαρμογή προγράμματος ηλεκτρονικής αποτύπωσης του δικτύου υγραερίου και συντήρησης του δικτύου και των συστημάτων ανίχνευσης διαρροών. Εκπαίδευση του προσωπικού σε θέματα υγραερίου σε συνεργασία με την κατασκευάστρια και προμηθεύτρια Εταιρεία.
- Εφαρμογή προγράμματος συμμόρφωσης με τη νομοθεσία για την απόκτηση πιστοποιητικών καταλληλότητας και την αντικατάσταση πεπαλαιωμένου εξοπλισμού όσο αφορά τα περονοφόρα οχήματα, τις γερανογέφυρες και τα αεροφυλάκια.

και ταυτόχρονα σε σειρά ενεργειών οι οποίες βρίσκονται διαρκώς σε εξέλιξη, όπως:

- Διενέργεια τακτικών επιθεωρήσεων για τον εντοπισμό μη ασφαλών συνθηκών εργασίας.
- Μετρήσεις φυσικών και χημικών παραγόντων (θερμοκρασίας / υγρασίας, θορύβου, σκόνης και επάρκειας φωτισμού) στους χώρους εργασίας για τη λήψη διορθωτικών μέτρων.
- Μετρήσεις σε διμηνιαία βάση της ποιότητας του πόσιμου νερού του δικτύου.
- Εκπαίδευσης του προσωπικού σε θέματα ασφάλειας και υγείας της εργασίας και πυρασφάλειας.
- Διενέργεια ειδικών εξετάσεων από τον γιατρό εργασίας σε ειδικές ομάδες εργαζομένων (ακουογραφήματα, σπιρομετρήσεις)
- Έκδοση πιστοποιητικών καταλληλότητας εργασίας σε όλους τους εργαζόμενους μετά από εξέταση του γιατρού εργασίας
- Διενέργεια σε τακτά χρονικά διαστήματα, αιματολογικών εξετάσεων σε όλους τους εργαζόμενους.

## **Εργασιακά Θέματα**

Ο κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία απαιτεί εξειδικευμένες δεξιότητες, εκπαίδευση και έμπειρια. Κατά συνέπεια η δυνατότητα προσέλκυσης και διατήρησης του κατάλληλου ανθρώπινου δυναμικού είναι σημαντικός παράγοντας για την απρόσκοπη λειτουργία της Εταιρείας.

Τυχόν αδυναμία εύρεσης και απασχόλησης ικανού προσωπικού, ειδικά μέσης και ανώτερης διοικητικής βαθμίδας και υψηλής εξειδίκευσης θα μπορούσε να επηρεάσει αρνητικά τη λειτουργία και οικονομική κατάσταση της Εταιρείας.

Επιπλέον, η διασφάλιση της υγείας των εργαζομένων αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της πολιτικής της Εταιρείας και της Διαδικασίας Επίβλεψης Υγείας. Πραγματοποιούνται περιοδικές ιατρικές εξετάσεις των εργαζομένων σε συνδυασμό με τη θέση εργασίας τους, την ηλικιακή ομάδα και το φύλο.

Η εκπαίδευση των εργαζομένων αποτελεί μια περιοχή έμφασης, ώστε ο κάθε εργαζόμενος να κατανοήσει τους στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας, να προσδιορίσει αποτελεσματικότερα το ρόλο του και να εξελίξει τις δεξιότητες του. Ως εκ τούτου η Εταιρεία στοχεύει στην προώθηση της δια βίου μάθησης των ανθρώπων της και στην ενίσχυση των επαγγελματικών ικανοτήτων και δεξιοτήτων που απαιτούνται για την αντιμετώπιση των τοπικών και διεθνών προκλήσεων.

Οι συνθήκες απασχόλησης που παρέχει η Εταιρεία, το επίπεδο δέσμευσης με τους εργαζομένους της και η συνεχής προσπάθεια για βελτίωση των ικανοτήτων και των δεξιοτήτων τους, είναι τα στοιχεία τα οποία διαφοροποιούν την Εταιρεία στις τοπικές αγορές όπου δραστηριοποιείται.

## Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

### Αμοιβές μελών διοίκησης

Κατά την διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 καταβλήθηκαν σε δύο μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μικτές αποδοχές ύψους Ευρώ 74,5 χιλ. περίπου (31.12.2019: Ευρώ 79,7 χιλ. περίπου) για υπηρεσίες που παρείχαν λόγω έμμισθης σχέσης εργασίας. Την 31.12.2020 και 31.12.2019 αντίστοιχα δεν οφείλονται αμοιβές στα μέλη της διοίκησης, ενώ υφίστατο κατά την 31.12.2020, απαίτηση από μέλος της διοίκησης – μέτοχο της Εταιρείας ποσό Ευρώ 308.340 από εγκεκριμένο από Έκτακτη Γενική Συνέλευση χορηγούμενο δάνειο.

Τέλος αναφέρεται ότι στην σχηματισθείσα πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού που προέκυψε βάσει αναλογιστικής μελέτης περιλαμβάνεται ποσό ύψους Ευρώ 46,3 χιλ. περίπου (31.12.2019: Ευρώ 19,1 χιλ. περίπου) που αφορά τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που περιλαμβάνονται στην μισθοδοσία της Εταιρείας.

### Σημαντικές ζημίες που, κατά το χρόνο υποβολής της εκθέσεως στη γενική συνέλευση, υπάρχουν ή αναμένεται να προκύψουν

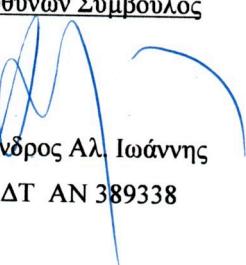
Δεν προέκυψαν γεγονότα που έχουν επέλθει, από τη χρονολογία των οικονομικών καταστάσεων έως και το χρόνο υποβολής της έκθεσης, που να είναι ζημιογόνα και να δηλώνουν την ανάγκη προσαρμογών των ενεργητικών και παθητικών στοιχείων των οικονομικών καταστάσεων ή να απαιτούν αποκάλυψη τους στις οικονομικές καταστάσεις της κλειόμενης χρήσης. Επίσης, δεν πιθανολογούνται μελλοντικά γεγονότα που ενδέχεται να είναι ζημιογόνα, ώστε να απαιτείται η αποκάλυψη τους στους μετόχους και στους τρίτους προκειμένου να εκτιμήσουν σωστά τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων.

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι σας παρουσιάσαμε τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσεως 2020 που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Με βάση τα ανωτέρω, οι κύριοι μέτοχοι παρακαλούνται όπως εγκρίνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας καθώς επίσης και την παρούσα Έκθεση για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020.

Σέρρες, 30 Ιουλίου 2021

Ο Πρόεδρος &

Διευθύνων Σύμβουλος

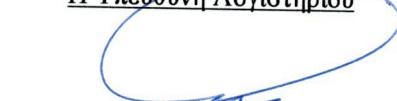
  
Σάνδρος Αλ. Ιωάννης  
ΑΔΤ ΑΝ 389338

Η Αντιπρόεδρος



Σάνδρου Άννα  
ΑΔΤ ΑΝ 387851

Η Υπεύθυνη Λογιστηρίου



Κουμάνη Β. Αθανασία  
ΑΔΤ ΑΖ 344577  
Αρ.ΑΔ.0031235 Α'ΤΑΞΗΣ

## **Β Ε Β Α Ι Ω ΣΗ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ**

Βεβαιώνεται ότι η ανωτέρω Έκθεση Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που αποτελείται από εννέα (9) σελίδες είναι αυτή που αναφέρεται στην Έκθεση Ελέγχου που χορήγησα με ημερομηνία 5 Αυγούστου 2021.

Θεσσαλονίκη, 5 Αυγούστου 2021

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής



ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΑΤΣΑΓΑΝΗΣ  
ΑΜ ΣΟΕΛ 25921  
ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)  
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.  
ΧΕΙΜΑΡΡΑΣ 8Β, 15125 ΜΑΡΟΥΣΙ  
Α.Μ. ΣΟΕΛ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 107

